

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 30 de junio de 2022 y 2021		
Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$3,266,307,170</b>	<b>\$8,160,459,222</b>
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$295,011	\$690,928
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$2,863,265,184	\$7,244,893,364
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$402,501,138	\$911,189,269
Otros Orígenes de Operación	\$245,837	\$3,685,661
<b>Aplicación</b>	<b>\$3,248,197,354</b>	<b>\$8,132,716,779</b>
Servicios Personales	\$2,987,029,838	\$7,530,644,368
Materiales y Suministros	\$45,428,401	\$46,056,363
Servicios Generales	\$168,662,406	\$431,301,536
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$2,073,221	\$6,657,869
Pensiones y Jubilaciones	\$45,003,489	\$118,056,643
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$0	\$0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$18,109,815</b>	<b>\$27,742,443</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$0
<b>Aplicación</b>	<b>\$464,016</b>	<b>\$6,437,297</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$464,016	\$6,437,297
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$464,016</b>	<b>-\$6,437,297</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$9,779,962</b>	<b>\$10,104,378</b>
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$9,779,962	\$10,104,378
<b>Aplicación</b>	<b>\$31,426,682</b>	<b>\$30,889,849</b>
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$31,426,682	\$30,889,849
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-\$21,646,719</b>	<b>-\$20,785,471</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-\$4,000,920</b>	<b>\$519,675</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>\$27,971,972</b>	<b>\$27,452,297</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$23,971,052</b>	<b>\$27,971,972</b>

Dejo protesta de decir verdad declarando que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. RAMÓN VALDEMAR MANDILIANO HERNÁNDEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS  
FINANCIERO

C.P. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

I.B.R. GILBERTO ALVARADO J. GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

M en A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
COORDINADOR GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE  
UREBEO